

ПРОТОКОЛ № 1
заседания совета главных конструкторов по бережливым технологиям
Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

г. Ханты-Мансийск

1 декабря 2017 года

Председествовал:

Сидоров
Павел Петрович

- Директор Департамента экономического развития – заместитель Губернатора автономного округа

Члены Совета:

Шадрин
Александр Николаевич

- начальник Управления телекоммуникаций, связи и телерадиовещания Департамента информационных технологий автономного округа

Зобницев
Андрей Николаевич

- первый заместитель директора Департамента по управлению государственным имуществом автономного округа

Безносова
Ирина Владимировна

- и.о.директора Департамента общественных и внешних связей автономного округа

Лашина
Ирина Константиновна

- начальник управления общего образования Департамента образования и молодежной политики автономного округа

Киселев Александр
Константинович

- заместитель директора Департамента промышленности автономного округа

Вороной
Дмитрий Анатольевич

- заместитель начальника управления – начальник отдела методологии и формирования государственных программ Департамента экономического развития автономного округа

Дмитриев
Сергей Николаевич

- член Общественной палаты автономного округа

Клочков
Анатолий Анатольевич

- первый проректор федерального государственного бюджетного учреждения высшего образования «Нижевартовский

- государственный университет», кандидат физико-математических наук, доцент
- Махутов
Буркит Набатбаевич - проректор по дополнительному образованию федерального государственного бюджетного учреждения высшего образования «Нижневартровский государственный университет», кандидат технических наук, доцент
- Валиуллина
Лайсан Ахматовна - и.о. заведующего кафедрой менеджмента и бизнеса бюджетного учреждения высшего образования автономного округа «Сургутский государственный университет», кандидат экономических наук
- Волкова
Инна Анатольевна - заведующая кафедрой коммерции и менеджмента федерального государственного бюджетного учреждения высшего образования «Нижневартровский государственный университет», доктор экономических наук, профессор
- Шульгин
Олег Валерьевич - доцент кафедры физико-математического образования федерального государственного бюджетного учреждения высшего образования «Нижневартровский государственный университет», кандидат экономических наук
- Ширинкина
Елена Викторовна - доцент кафедры управления персоналом бюджетного учреждения высшего образования автономного округа «Сургутский государственный университет», кандидат экономических наук
- Гришмановский
Павел Валерьевич - доцент кафедры автоматизации и компьютерных систем бюджетного учреждения высшего образования автономного округа «Сургутский государственный университет», кандидат технических наук
- Климович
Людмила Александровна - начальник отдела менеджмента качества образования бюджетного учреждения

высшего образования автономного округа
«Сургутский государственный университет»

Ковалев
Владимир Захарович

- директор Института природопользования федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Югорский государственный университет», доктор технических наук, профессор

Родь
Юлия Степановна

- директор Института менеджмента и экономики федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Югорский государственный университет», кандидат экономических наук, доцент

Приглашенные:

Волченкова
Татьяна Георгиевна

- кандидат педагогических наук тренер-консультант группы компаний «Оргпром»

Петрова
Оксана Ивановна

- начальник отдела профессионального развития кадрового состава и резерва Департамента государственной гражданской службы и кадровой политики автономного округа

Синюк
Ксения Борисовна

- консультант отдела промышленной политики и методологии Департамента промышленности автономного округа

Повестка дня:

1. О ходе реализации концепции «Бережливый регион» в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре за январь – ноябрь 2017 года.

(Вороной, Волченкова, Сидоров)

Решили:

1.1. Отметить:

«Дорожная карта» по реализации концепции состоит из 26 мероприятий, на 2017 год предусмотрена реализация 25 мероприятий.

За 11 месяцев 2017 года наступил срок исполнения по 16 мероприятиям «дорожной карты», которые исполнены в полном объеме.

Реализация 9 мероприятий осуществляется в соответствии с установленными сроками.

Состоялся конкурсный отбор образовательных организаций высшего образования, с целью создания базовых научно-образовательных центров (далее – НОЦ). По итогам конкурса создано 3 базовых НОЦ (ЮГУ, СУРГУ, НГГУ);

Организовано обучение государственных и муниципальных гражданских служащих автономного округа принципам бережливого производства. По состоянию на 1 декабря 2017 года обучено 270 государственных гражданских служащих, а также главы муниципальных образований.

Государственные программы автономного округа дополнены направлениями расходов (в составе основных мероприятий обеспечивающих подпрограмм) по внедрению технологий бережливого производства в исполнительных органах государственной власти автономного округа и подведомственных учреждений. Порядки реализации государственной программы «Развитие промышленности, инноваций и туризма в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре на 2018 – 2025 годы и на период до 2030 года» дополнены требованием о внедрении технологии бережливого производства предприятиями – получателями государственной поддержки.

Департаментом государственной гражданской службы и кадровой политики автономного округа подготовлены и направлены методические рекомендации по реализации проектов совершенствования и применению инструментов бережливого производства, а также проект плана внедрения «бережливого производства» в органах государственной власти автономного округа, органах местного самоуправления муниципальных образований автономного округа, предприятиях с государственным и муниципальным участием.

По состоянию на 1 декабря 2017 года:

- доля граждан, имеющих доступ к получению государственных и муниципальных услуг по принципу «одного окна» по месту пребывания, в том числе в МФЦ, расположенных в автономном округе, составляет 99,44 %;

- утверждено 204 административных регламента по государственным услугам органов исполнительной власти автономного округа;

- уровень удовлетворенности граждан качеством предоставления государственных и муниципальных услуг по принципу «одного окна» в автономном округе составил 89%.

1.2. Департаменту экономического развития автономного округа, Департаменту информационных технологий автономного округа осуществить доработку портала «Бережливый регион» в соответствии с предложениями группы компаний «Оргпром».

Срок: до 25 января 2018 года.

2. О ходе реализации пилотного проекта по внедрению культуры бережливого производства в Департаменте общественных и внешних связей Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

(Безносова, Волченкова, Дмитриев, Сидоров)

Решили:

2.1. Отметить:

В целях реализации пилотного проекта 1 марта 2017 года утвержден План по внедрению культуры бережливого производства в Департаменте общественных и внешних связей автономного округа на 2017 год.

Приказом Департамента общественных и внешних связей автономного округа от 30 мая 2017 года № 154 утверждены: Положение об Управляющем комитете по бережливому производству и его состав, Положение о ключевых показателях эффективности развития культуры бережливого производства, Памятка по внедрению культуры бережливого производства, список рекомендаций консультантов, содержащихся в отчете по первому этапу проекта, Перечень потерь, которые необходимо сократить (минимизировать).

По результатам реализации первого этапа внедрения бережливых технологий – поиск резервов для повышения производительности труда – в целях повышения производительности труда и эффективности управления внесены корректировки в организационную структуру Департамента общественных и внешних связей автономного округа.

Внедряя бережливые технологии Департамент общественных и внешних связей автономного округа ставит не только решение задач точечного улучшения в организации труда, но и сокращение сроков реагирования на информационные запросы гражданского общества и населения, создание оперативных каналов обратной связи с гражданами.

Одним из таких инструментов является сервис «Книга предложений», созданный на базе Портала «Открытый регион - Югра».

В соответствии с Федеральным законом «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации» обращение гражданина рассматривается в течение 30 дней.

С использованием сервиса «Книга предложений» каждый житель автономного округа может внести предложение по самым разным сферам, включая здравоохранение, образование, жилищно-коммунальное хозяйство, транспорт, социальную защиту и получить ответ органа власти в срок до 10 дней.

Благодаря внедрению таких сервисов время на принятие управленческих решений сокращается в 3 раза, обеспечивается активное вовлечение граждан, общественных организаций и бизнес-объединений в принятие и реализацию этих решений для повышения их качества.

2.2. Департаменту общественных и внешних связей автономного округа внести в Правительство автономного округа проект нормативного правового акта, регулирующего вопросы вовлечения граждан, общественных организаций и бизнес-объединений в принятие и реализацию властных решений для повышения их качества с использованием сервиса «Книга предложений» портала «Открытый регион – Югра», функционирующего с учетом принципов «бережливого производства».

Срок: до 29 декабря 2017 года.

2.3. Департаменту общественных и внешних связей автономного округа обеспечить постоянное информирование общественности о ходе и результатах исполнения проектов и программ, реализуемых социально ориентированными некоммерческими организациями в автономном округе за счет полученных по итогам конкурсов грантов (субсидий).

Срок: постоянно.

3. О результатах деятельности научно-образовательных центров по обучению бережливому производству Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

(Лашина, Клочков, Климович, Валиуллина, Родь, Волченкова, Сидоров)

Решили:

3.1. Отметить:

3.1.1. Основные направления деятельности научно-образовательные центры:

3.1.1.1. ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет»:

Проведен конкурс студенческих работ по бережливому производству «Студенческий кайдзен», круглый стол для обучающихся, преподавателей, сотрудников Югорского государственного университета на тему: «Бережливое производство или метаморфозы процессов», научно-практическая конференция, деловой игры на тему бережливого производства.

Университетом внесены изменения в учебные планы (модули по обучению lean-технологий) Института технических систем и информационных технологий и Институт менеджмента и экономики (6 учебных планов).

3.1.1.2. БУ ВО «Сургутский государственный университет»:

В целях выявления тенденций и перспектив внедрения принципов бережливого производства в социальные учреждения города и округа, а также роли высших учебных заведений, как основного образовательного инструмента в области продвижения принципов бережливого производства в регионе проведен конкурс студенческих проектов «Бережливое производство в социальной сфере». Организатором конкурса выступил институт экономики и управления БУ ВО «Сургутский государственный университет».

Ведется работа по внесению изменений в учебный план направления «Менеджмент» для набора в 2018-2019 учебный год для включения в базовую часть учебного плана готовится новая дисциплина «Инструменты бережливого производства».

3.1.1.3. ФГБОУ ВО «Нижневартровский государственный университет»:

Проведены маркетинговые исследования по внедрению технологий бережливого производства в образовательных организациях автономного округа, разработан проект модели «Бережливый вуз»: создание полигона для внедрения и отработки бережливых технологий в Нижневартровском государственном университете.

Разработан портфель учебных программ по обучению сотрудников органов местного самоуправления муниципальных образований автономного округа и предприятий с государственным и муниципальным участием.

Утверждены темы исследований студенческих конструкторских бюро Нижневартровского государственного университета по вопросам внедрения бережливых технологий в организациях Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

3.2. Департаменту образования автономного округа обобщить лучшие практики деятельности научно-образовательных центров и направить информацию в Департамент экономического развития автономного округа для размещения на портале «Бережливый регион».

Срок: до 25 декабря 2017 года.

3.3. Департаменту образования автономного округа совместно с Департаментом экономического развития автономного округа, организовать проведение стратегической сессии по вопросу повышения эффективности деятельности научно-образовательных центров на базе БУ ВО Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Сургутский государственный университет».

Срок: до 1 февраля 2018 года.

4. О лучших практиках бережливого производства в обрабатывающей отрасли.

(Волченкова, Киселев, Зобницев, Сидоров)

Решили:

4.1. Отметить:

Внедрение бережливого производства является базовой концепцией повышения эффективности деятельности производственных, сервисных компаний, органов власти.

4.2. Департаменту экономического развития автономного округа внести в Правительство автономного округа предложения по изменению Концепции «Бережливый регион» в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре, утвержденной распоряжением Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 19 августа 2016 года № 455-рп, направленные на совершенствование механизмов ее реализации.

Срок: до 1 февраля 2018 года.

4.3. Исполнительным органам государственной власти Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, осуществляющим государственное регулирование в соответствующих направлениях деятельности предусмотреть внесение в отраслевые планы по внедрению технологий бережливого производства дополнительных мероприятий по внедрению технологий бережливого производства в хозяйственных обществах, учредителем (участником) которых является Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, с учетом ведомственной принадлежности согласно распоряжению Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 29 декабря 2012 года № 798-рп «О мерах по повышению эффективности деятельности хозяйственных обществ, акции (доли) которых находятся в государственной собственности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры».

Срок: до 30 марта 2018 года

4.4. Департаменту промышленности автономного округа внести изменения в государственную программу автономного округа «Развитие промышленности и туризма в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре в 2018 – 2025 годах и на период до 2030 года», в части уточнения требований к получению государственной поддержки, предъявляемых к получателям наличие программы развития производства основанной на методике бережливого производства в целях повышения производительности труда.

Срок: до 1 марта 2018 года

Директор Департамента
экономического развития –
заместитель Губернатора
автономного округа



П.П. Сидоров